

Société Publique Locale



2024



Rapport d'activités

SPL Chambley-Madine

La Société Publique Locale (SPL) Chambley-Madine assure depuis le 1er juillet 2021 la gestion et l'exploitation du lac de Madine et de l'aérodrome de Chambley pour le compte, respectivement, du Syndicat Mixte d'Aménagement (SMA) du lac de Madine et de la Région Grand Est, propriétaires des sites.

La société est administrée par un Conseil d'Administration composé de 16 membres représentants des collectivités actionnaires :

- La Région Grand Est (51%)
- Le Département de la Meuse (22%)
- La Métropole du Grand Nancy (10%)
- Metz Métropole (10%)
- La communauté de communes Côtes de Meuse – Woëvre (3%)
- La communauté de communes Mad & Moselle (3%)
- Le Syndicat Mixte d'Aménagement du lac de Madine (1%)

Elle est dirigée par un Directeur général nommé directement par le Conseil d'administration.

SOMMAIRE

EDITOS	3
LA SPL EN BREF	4
MADINE	5
• Temps forts 2024	6
• Communication - Événementiel	8
• Boutique Maison des Promenades	11
• Hébergements & Camping	12
• Groupes	16
• Environnement	18
• Travaux et Maintenance	23
• Centre nautique	26
• Port	27
• Madine nautique & terrestre	28
• Golf	29
• Centre équestre	30
• Nos partenaires privés	31
CHAMBLEY	34
• Chiffres clés, bilan de l'année	35
• Temps forts 2024	36
• Communication	37
• Nos partenaires basés	38
RAPPORT FINANCIER	40

Crédits photos : 4Runners - Axe Aventure - FFV Ligue de voile Grand Est
L'Europe vue du ciel - Lewis Joly-SIPA PRESS - Sound of Floyd - Woippy triathlon.

EDITOS



ÉDITO DU PRÉSIDENT

Philippe MANGIN

Président du Conseil d'Administration de la SPL Chambley-Madine
Président du Syndicat Mixte d'Aménagement du lac de Madine
Vice-Président de la Région Grand-Est

A Chambley et à Madine, nous préparons demain...

L'année 2024 a été marquée par une dynamique de concertation, engagée fin 2023, autour de l'avenir du lac de Madine. A travers des ateliers de concertation réunissant les élus du territoire ainsi que nos principaux partenaires, nous avons défini ensemble les grandes orientations stratégiques qui guideront le développement du site dans les années à venir : capitaliser sur notre atout majeur qu'est la nature, y faire revivre le sport, développer une offre "quatre saisons" (ce qui impliquera de nouveaux investissements) et travailler davantage avec le territoire... Mais ces orientations ne sont qu'une première étape ! En 2025 et 2026, les travaux se poursuivront avec la même volonté de concertation et d'innovation, y compris avec les services de l'Etat, afin de faire du lac de Madine un pôle d'attractivité durable et dynamique, conciliant enjeux environnementaux et touristiques.

L'aérodrome de Chambley, propriété de la Région Grand Est, est, quant à lui, reconnu comme l'un des plus beaux aérodromes de France dans sa catégorie, avec une activité associative très dynamique et des infrastructures de qualité. Son attractivité est réelle, comme l'a démontré l'appel à concurrence lancé à l'automne 2024 pour l'occupation des hangars aéronautiques : les candidatures reçues ont dépassé l'espace disponible ! Au-delà de la gestion et de l'exploitation de l'aérodrome assurées par la SPL, avec tous ses impératifs de sécurité, une réflexion est d'ores et déjà lancée pour permettre au site de se développer, principalement autour des activités aéronautiques, et là encore en associant le territoire à cette réflexion.



ÉDITO DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Bruno PELLERIN

2024, le souffle olympique !

Arrivé à la direction de la SPL Chambley-Madine en avril 2024, j'ai immédiatement été séduit par le potentiel de ces deux lieux emblématiques du territoire que sont Madine et Chambley. Animé par l'envie de renforcer la dynamique de ces sites et de fédérer toutes les énergies autour d'un projet commun, c'est avec enthousiasme que j'œuvre à leur développement au quotidien, entouré de mon équipe.

Cette année a été marquée par des moments forts, avec notamment, sur Chambley, le meeting international aérien au mois de mai et sur Madine, le passage du relais de la flamme olympique suivi de la reprise des animations estivales (dont les concerts gratuits chaque samedi soir). Si le début de saison a été pénalisé par une météo très capricieuse, la fréquentation exceptionnelle du mois d'août à Madine a confirmé l'attachement du public à ce magnifique site, dont l'accès reste libre et gratuit toute l'année.

Elaborer le rapport d'activité est, pour moi en ma qualité de Directeur général, un moment clé pour rendre compte, évaluer nos actions et identifier les axes d'amélioration. L'un de nos objectifs majeurs reste l'amélioration continue de l'expérience client, afin que chaque visiteur profite pleinement de tout ce que nos sites ont à lui offrir.

Je vous en souhaite bonne lecture.

La SPL en bref

Créée en juillet 2021, la SPL Chambley-Madine, dont la région Grand Est est le principal actionnaire, est en charge de la gestion et de l'exploitation de la base aéronautique Chambley Planet'Air et du lac de Madine.

L'aérodrome de Chambley, avec une superficie de 480 hectares, comprend des activités aéronautiques de loisirs et professionnelles, des centres de formation, des hébergements, une zone d'activité industrielle et aéronautique ainsi qu'un circuit automobile.

Le lac de Madine est le plus grand lac de Lorraine de par sa superficie de près de 10 km², ses 250 hectares de forêts et ses 42 km de rives.

Il a trois vocations principales :

- Réserve d'eau brute pour l'alimentation en eau potable de l'agglomération messine.
- Réservoir de biodiversité
- Base de loisirs sur plus de 3 kms

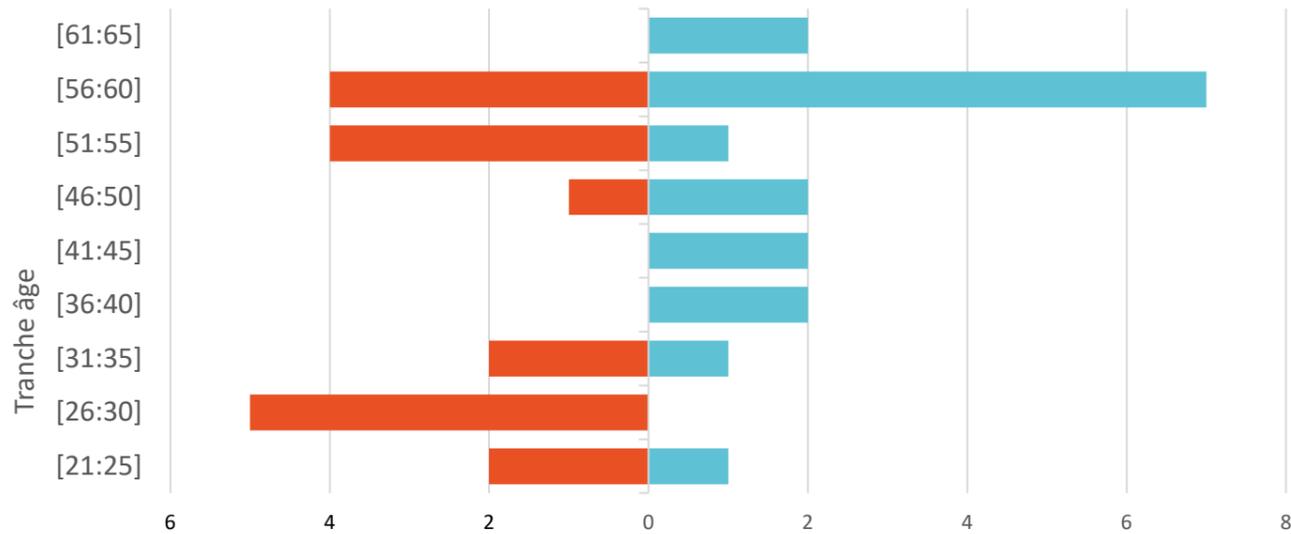
CA 2024
Chambley
630K€

CA 2024
Madine
1,67M€

FOCUS RH

36 salariés permanents	30 saisonniers (2277 jours de travail)	ETP : 43.3 Parité hommes/femmes : 50/50 19.4% de cadres
----------------------------------	---	---

Pyramide des âges des salariés permanents



Age moyen : 41 Ancienneté moyenne : 9 ans et 2 mois Nombre de personnes Age moyen : 50 Ancienneté moyenne : 10 ans et 3 mois

■ Femme ■ Homme





15 AVRIL
Arrivée de
Bruno PELLERIN,
Directeur Général de la
SPL Chambley-Madine

SEPTEMBRE

Balade à énigmes **8**

Light On Tri : triathlon **22**

World Carp Classic :
compétition internationale
de pêche à la carpe **23 28**



13 14 AVRIL
Championnat de
ligue de Voile du
Grand Est



9 MAI
Light On Run
10 kms et semi-marathon

21 22 Olympiades UNSS

23 Exercice de protection civile :
feu de forêt et test d'écopage sur
le lac de Madine : contribution à
la mise en place d'un poste de
commandement opérationnel



591 000
visiteurs
(333 000 de mai à août 2024)

**LES TEMPS
FORTS
en 2024
madine**

15 16 JUIN
Rétro Meus'Auto

22 Concert Musique aux mirabelles
avec l'orchestre national de Metz

29 Passage du relais de la flamme
olympique et lancement de saison

AOÛT

Concert Amigos Rumba **3**

Exercice d'hélicoptère **8**

Concert Noizy Birdz **10**

Etape de la coupe de France
de nage en Eau libre **17**

Concert de Sound of Floyds **17**

Marché artisanal **31**

ET AUSSI...

- des apéros au Pop up store
- des animations enfants
- des spectacles équestres
- des séances nocturnes d'accrobranche



JUILLET

Journée "Golf en famille" **6**

Concert Pop Corn **6**

Concert Il suffira d'un signe **13**

Concert Reaven **28**

Marché artisanal **28**



Une année marquée par un événement d'ampleur (le passage du relais de la flamme olympique) et la reprise des animations estivales à Madine.

CHIFFRES CLÉS

Budget Communication
62K€

Budget Animations
20K€

+de
34K
Followers
sur Facebook

Le service communication a réussi, dans le cadre d'un budget limité pour un site d'ampleur tel que Madine (62 K€ HT/an), à développer de nouveaux supports de communication, tout en optimisant au mieux les coûts.

2023 était l'année de la refonte avec

- la révision intégrale du site internet comprenant la mise en place d'un outil unique de vente en ligne et d'une visite virtuelle
- la refonte et l'optimisation de nos différents dépliants
- le développement des réseaux sociaux avec la mise en place de campagnes programmatiques et l'achat de boosts Facebook
- et l'achat d'espace sur Meuse FM et Direct FM

2024 a amorcé une phase de renouveau avec

- **le développement de nouveaux supports de communication :**
 - newsletter,
 - affichage en milieu rural (3 écrans LED + panneaux mobiles à Pannes, Nonsard et Heudicourt),
 - Intra-Muros et Panneau Pocket (applications permettant d'être informé des événements à proximité de chez soi)
 - création d'un flyer « Animations estivales »
- **le développement de partenariats :**
 - avec des radios régionales (Meuse FM, Direct FM et France Bleu Sud Lorraine)
 - avec la ComCom de Mad & Moselle
- **la remise en place d'animations estivales** avec un budget de 20 K€.

DES RÉSULTATS TRÈS ENCOURAGEANTS

La reprise des animations plébiscitée par nos visiteurs avec

- 8 concerts gratuits programmés par la SPL Chambley-Madine : en moyenne 300 à 500 visiteurs par soir, avec un pic à 1 200 pour le dernier concert.
- Le déploiement des marchés artisanaux sur Nonsard, en complément de ceux existants sur Heudicourt.



Bravo pour toutes ces animations et concerts 😊

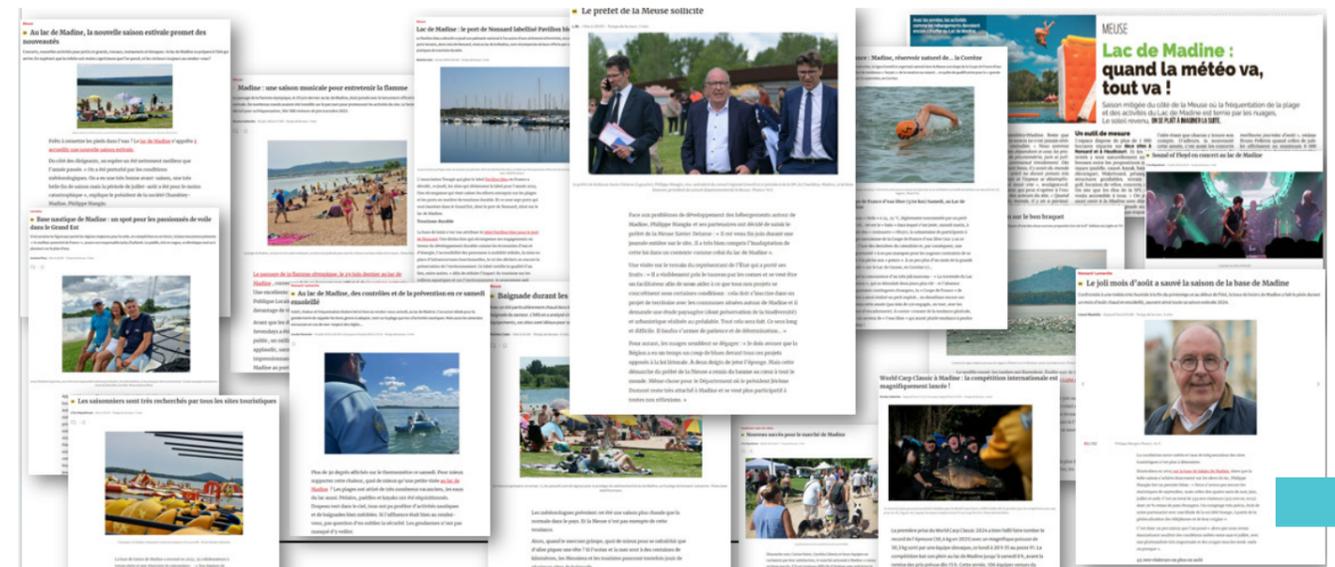
Une newsletter attendue et lue



Temps de lecture :

Lecture approfondie + de 10 sec.	85 %
Lecture rapide 3 à 10 sec.	15 %
Désintérêt 0 à 2 sec.	0 %

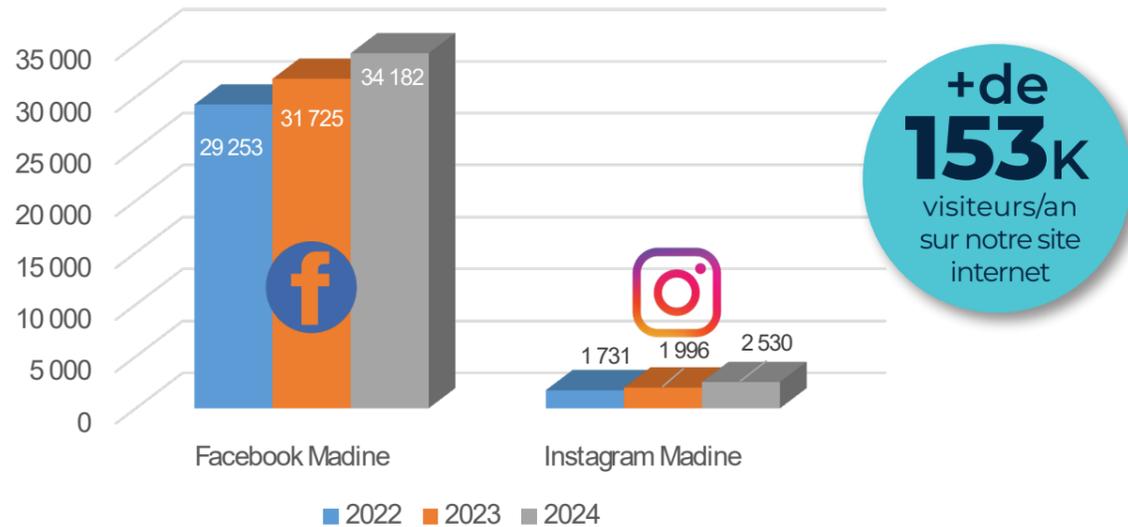
Une augmentation des retombées presse



RÉSEAUX SOCIAUX



Un nombre de followers en constante évolution depuis 3 ans.



TOP 3 DES MEILLEURS POSTS

Les travaux avancent !!! Le gazon...

Judi 21 novembre 02:02

169,9 K vues | 873 j'aime | 152 commentaires | 121 partages

Opportunité à saisir ! Nous...

Samedi 19 octobre 02:17

109,1 K vues | 456 j'aime | 157 commentaires | 592 partages

Envie de travailler dans un cadre de rêve...

Samedi 14 décembre 01:44

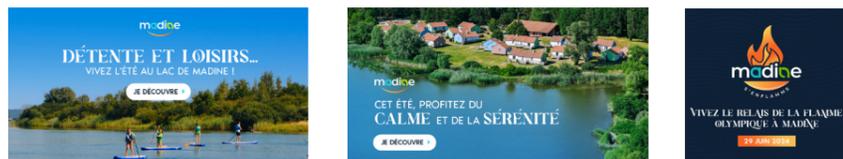
61 K vues | 319 j'aime | 22 commentaires | 444 partages

👁 Nbre de vues ❤ Nbre de j'aime 💬 Nbre de commentaires ➦ Nbre de partage

CAMPAGNES PROGRAMMATIQUES

Utilisation de 2 régions publicitaires complémentaires (Google / Méta)

Google permet de travailler sur des campagnes long terme : notoriété
Meta Ads sert à la promotion d'événements ponctuels : concerts, relais de la flamme.



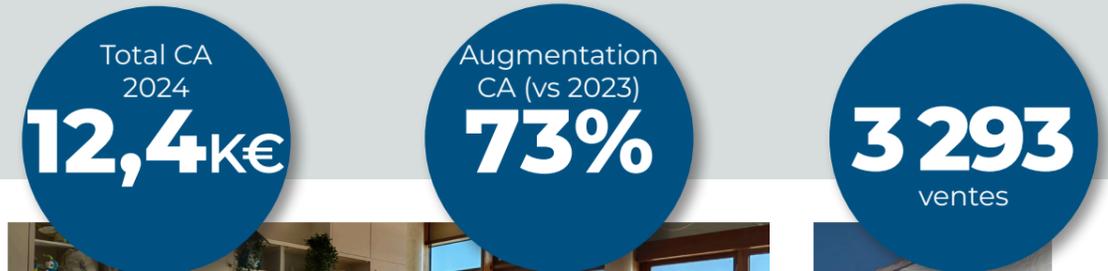
4 370 € HT
budget achat d'espace

2 547 000
couverture totale

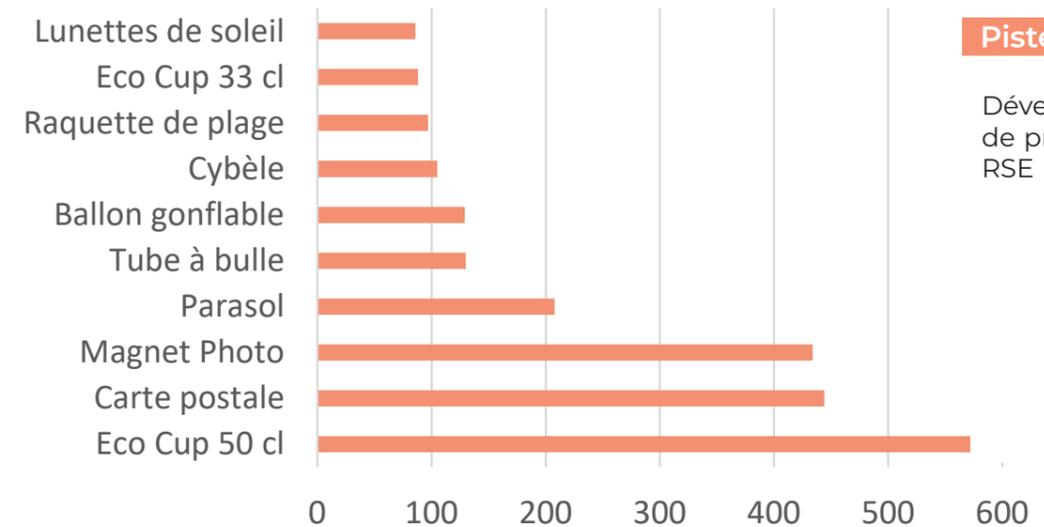
71 000
interactions

Une boutique en constante évolution depuis le réaménagement de celle-ci, avec la mise en place de produits répondant mieux aux attentes de notre clientèle.

CHIFFRES CLÉS



TOP 10 DES MEILLEURES VENTES



Piste d'amélioration

Développer une gamme de produits plus orientés RSE

VENTE DES CARTES DE PÊCHE

Vente totale de cartes de pêche lac de Madine : 185 917€ soit 7 205 cartes
Dont :
• Ventes réalisées par la SPL Chambley-Madine : 34 531€ soit 1 230 cartes

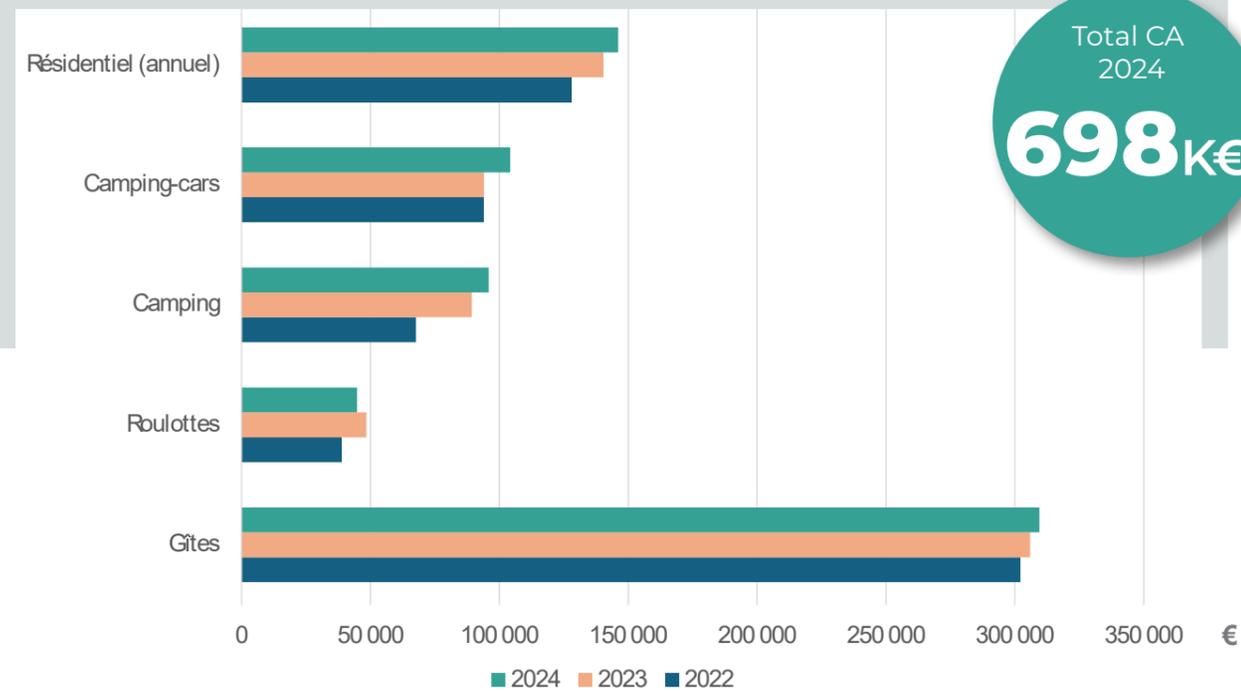
Total CA 2024
54,5K€
sur les cartes de pêche*

*correspondant à 30% des recettes de l'AAPPMA, déduction faite de toutes les cotisations et taxes piscicoles

HÉBERGEMENTS & CAMPING

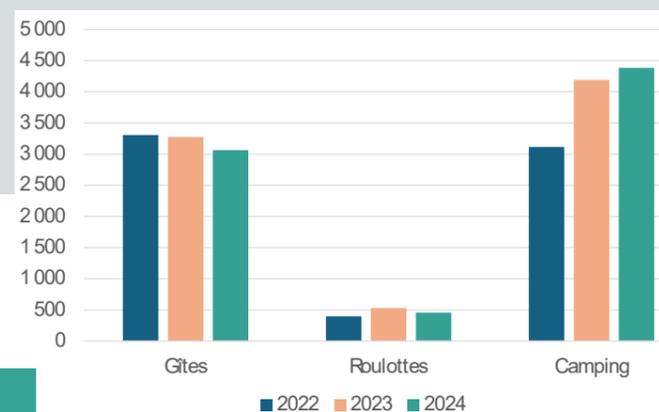
Des résultats corrects malgré une météo capricieuse.
De nombreuses pistes d'amélioration à envisager pour nous permettre de développer notre attractivité et notre chiffre d'affaires.

CHIFFRE D'AFFAIRES

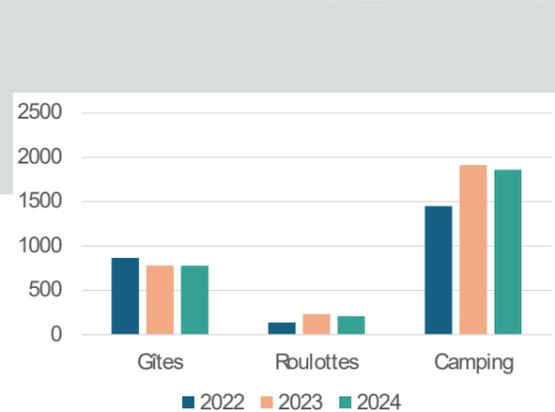


CA Alimentation Camping
32,3k€

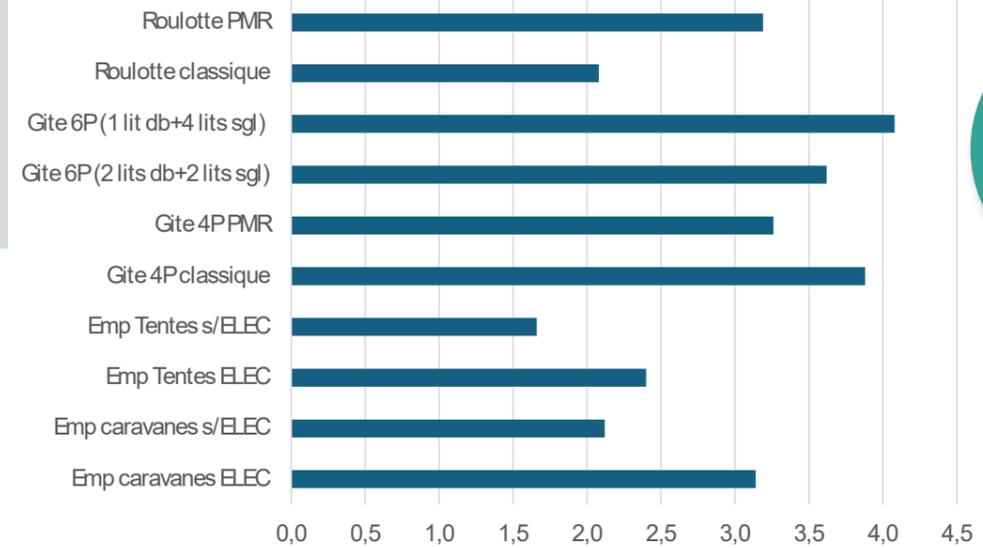
NUITÉES



SÉJOURS



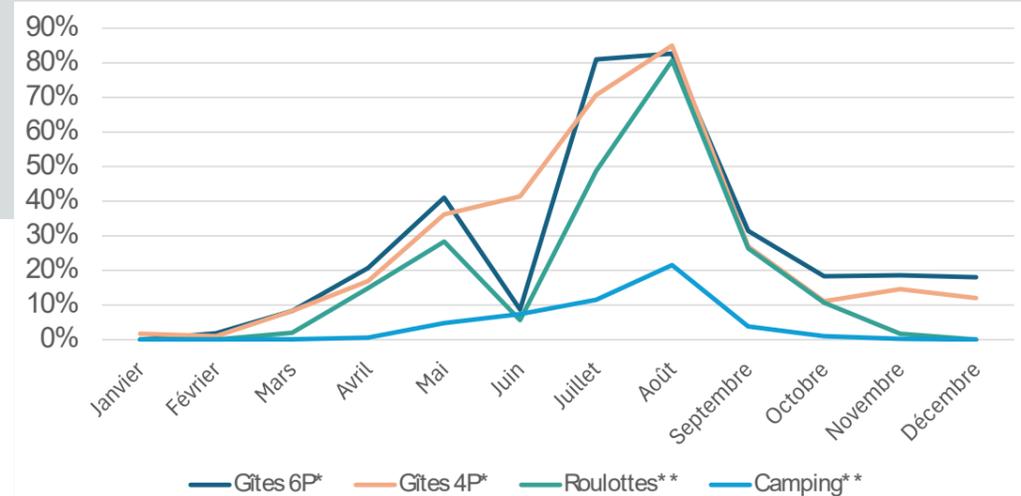
NUITÉES PAR TYPE D'HÉBERGEMENT



Durée moyenne séjour
2,75
nuits

Le lac de Madine est une destination de courts séjours pour les excursionnistes. Nous devons réfléchir à des solutions pour retenir cette clientèle plus longtemps sur notre destination.

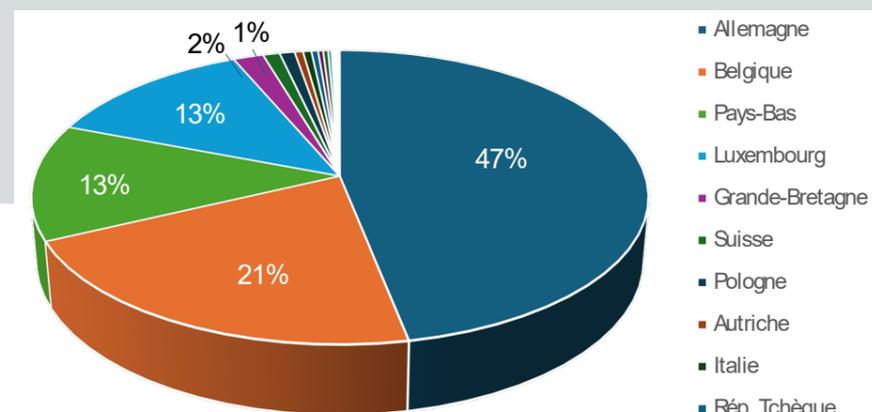
TAUX D'OCCUPATION 2024



* Fermeture des gîtes du 27 décembre 2024 au 10 janvier 2025.

** ouverture le 28 mars et fermeture pour hivernage le 3 novembre au soir.

CLIENTÈLE ÉTRANGÈRE



35,6%
d'étrangers hébergés

HÉBERGEMENTS & CAMPING

POINTS POSITIFS

PISTES D'AMÉLIORATION

Un accueil client jugé meilleur en 2024 (vs 2023) selon les enquêtes de satisfaction, grâce :

- au recrutement de saisonniers bilingues et
- à l'ajout des draps dans la réservation.

La présence d'une 2^{ème} personne au ménage a permis une **meilleure gestion des états des lieux et une intervention plus rapide** dans les gîtes en cas de problème.

Un chiffre d'affaires en hausse sur les gîtes dû à l'augmentation des tarifs, malgré une baisse des réservations dûes à la météo.

Accueil régulier d'une société privée qui génère un **chiffre d'affaires de 8 K€** et améliore notre taux d'occupation annuel.

Amélioration du confort des gîtes tant en termes de mobilier que d'aménagement de l'espace, nos clients trouvent qu'ils manquent de modernité :

- prévoir un changement des matelas (à étaler sur plusieurs années à partir de 2025).
- mise en place progressive de moustiquaires en donnant la priorité aux gîtes situés près du lac.
- Poursuivre le renouvellement des chauffe-eaux et fiabiliser l'alimentation électrique des gîtes.

Proposer des activités intérieures en cas de mauvaises conditions météorologiques.

Trouver un logiciel de réservation plus adapté à nos besoins, qui permettrait d'appliquer le yield management (évolution des prix en fonction de l'offre et de la demande).



Un taux d'occupation plus élevé en juillet/août vs 2023 : prestation moins coûteuse que les gîtes, qui séduit pour de très courts séjours.

Augmentation de la satisfaction client sur le confort, suite :

- au changement des matelas,
- à l'ajout des draps dans la réservation (comme pour les gîtes).

Agencement à revoir : les clients doivent enlever la table pour déplier le BZ.

Prévoir le référencement sur Booking et ajouter AirBnB pour augmenter notre taux d'occupation.



POINTS POSITIFS

PISTES D'AMÉLIORATION

Une offre en adéquation avec la diminution du budget loisirs, suite à l'inflation des dernières années.



Augmentation des réservations et du chiffre d'affaires, malgré la météo capricieuse au mois de juillet.

Une augmentation du chiffre d'affaires de + 11,6 K€ (vs 2023) due à la réévaluation de nos tarifs sur les emplacements classiques.



Une forte évolution du chiffre d'affaires des produits de boulangerie due à l'augmentation du prix et de notre marge.

La boutique du camping est un **service très apprécié**.



Déplacement du portillon arrière pour des mesures de sécurité.

Amélioration de l'alimentation électrique.

Numérotation des emplacements.

Limitation de vitesse et sens de circulation par signalétique horizontale.

Embauche d'un concierge pour gestion des problèmes divers après la fermeture de l'accueil du camping.

Mise en place d'animations internes au camping, a minima en période estivale.

Mise en place d'emplacements délimités avec paiement à l'entrée pour :

- éviter la perte de chiffre d'affaires (de nombreux camping-caristes partent sans payer),
- optimiser la masse salariale.

Modernisation de nos bornes flots bleus qui ne fonctionnent qu'avec des jetons et sont en mauvais état.

Mise en place de solutions pour palier le manque de restauration sur site (hors juillet-août) : **prévoir d'étoffer la gamme** des produits proposés au camping pour 2025.

Mettre en place une **machine à café** pour proposer de vraies formules petit-déjeuner.

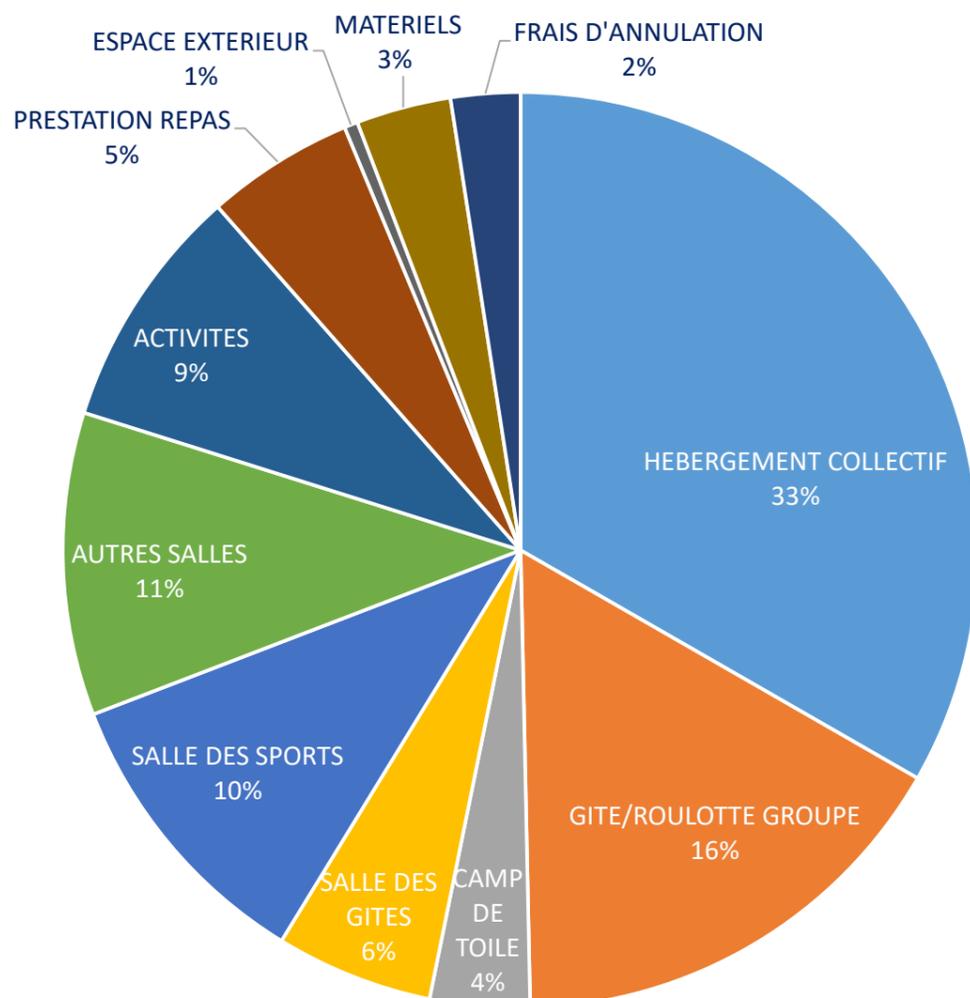
GROUPES

En 2023, la restructuration du service Groupes a généré une croissance exceptionnelle, l'amenant à doubler son chiffre d'affaires par rapport à 2022. En 2024, l'activité est restée soutenue avec un chiffre d'affaires quasi identique à celui de 2023, malgré l'absence de 2 gros groupes qui représentaient 67K€ de chiffre d'affaires.

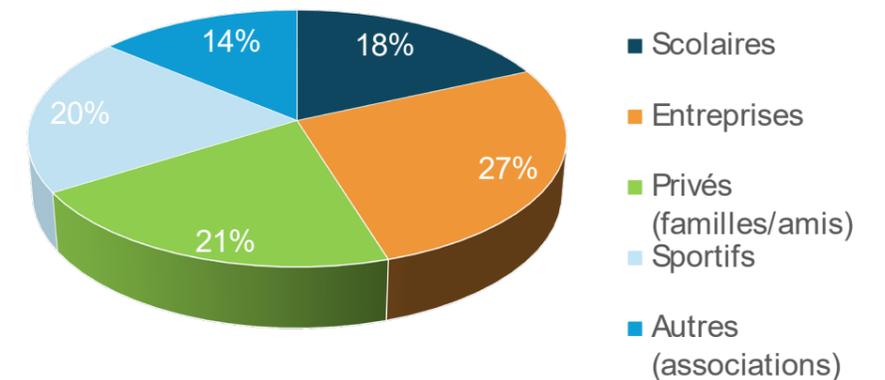
CHIFFRES CLÉS



Répartition du chiffre d'affaires



Typologie des groupes accueillis



Sur les 133 groupes accueillis en 2024 :

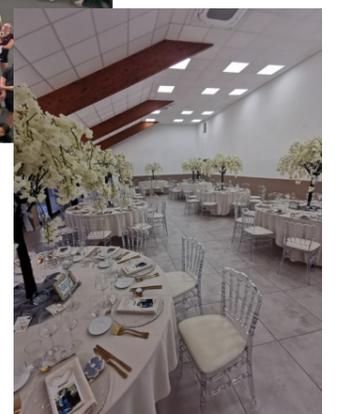
- 41 ont fait des activités
- 85 ont dormi sur place
- 47 sont venus à la journée

Type d'événements accueillis

La configuration du site, la multiplicité des infrastructures et la modularité de nos espaces nous permettent d'accueillir tous types d'événements :



- Des événements sportifs en intérieur ou extérieur,
- Des événements organisés par des CE,
- Des séminaires d'entreprise et congrès (demande en hausse en 2024),
- Des journées de cohésion,
- Des mariages (en augmentation depuis la rénovation de la salle des gîtes) et cousinades,
- Des conférences,
- Des concerts,
- etc...



A noter que les demandes comprennent de plus en plus souvent de l'hébergement en gîte (+15K€ vs 2023)



Une année charnière pour la SPL Chambley-Madine, en termes d'actions et surtout de positionnement de la structure, désormais incontournable pour la gestion environnementale du lac et de sa périphérie.

SUivi des études environnementales & Lancement de démarches marquantes

Mise en place, animation, suivi du bureau d'étude Ecolimneau

Étude pour l'élaboration d'un plan grand lac

Synthèse des études fonctionnelles du lac de Madine et de son bassin versant, identification des sujets nécessitant d'approfondir la compréhension des dysfonctionnements du lac.

→ Finalisé en 2023

1

Rédaction des pièces techniques du futur marché d'études techniques de diagnostic fonctionnel du plan d'eau.

→ Finalisé en 2024

2

Rédaction d'un premier livret d'action Grand Lac avec implication de l'ensemble des acteurs concernés.

→ Rédaction finalisée en 2024

→ Lancement officiel à venir en 2025

3



Exutoire de fossé contributeur du lac à étudier dans le cadre du diagnostic fonctionnel – Heudicourt

Tour du lac : projet de bouclage piétonnier & cyclable du sentier

Le sentier du tour du lac, l'un des atouts majeurs de Madine, permet de découvrir les différents milieux bordant notre plan d'eau, alternant entre paysages agricoles, forêts, espaces de loisirs, zones humides, étangs et le lac lui-même. Il s'écarte cependant par endroit des berges du lac, notamment à proximité du village de Montsec, en empruntant une section de la route départementale D119.

Afin de sécuriser ce parcours très emprunté par les piétons et cyclistes et de leur assurer une expérience immersive totale, la SPL Chambley Madine a réuni, fin 2024, l'ensemble des acteurs du territoire concerné par ce sujet, afin de relancer une dynamique territoriale autour de la recherche d'un nouveau tracé plus propice aux mobilités douces et en harmonie avec le reste du sentier du tour du lac de Madine.

Cette approche collective a permis de prendre en compte l'ensemble des enjeux et contraintes dans le but d'identifier une solution qui fédèrera l'ensemble du territoire autour de la valorisation d'un maximum d'éléments de patrimoine du territoire (patrimoines naturel, militaire, agricole ou architectural) grâce à un nouveau tracé sur cette section problématique. La démarche va se poursuivre activement sur 2025, avec un objectif de réalisation des travaux en 2026. Le Parc naturel régional de Lorraine a accepté de porter la suite de l'opération en partenariat avec les collectivités du secteur.

4/12 Journée terrain



Présentation des alternatives aux acteurs du territoire



Collecte des remarques des acteurs du territoire présents

Test d'éco pâturage

Etude et réalisation de tests d'éco pâturage sur les espaces de loisirs du lac de Madine.

Méthode d'entretien des espaces verts, saluée sur les réseaux sociaux, qui permet de diminuer la charge de travail et les coûts liés.

Développement sur une surface de 15 ha pour déploiement régulier de la démarche les prochaines années.



Arrivée des moutons sur le parking P3 – Site de Nonsard

Installation de nichoirs

Installation de 25 nichoirs à mésanges (en complément des 25 déjà présents sur site).

Démarche qui vise à prévenir l'apparition de la chenille processionnaire du chêne par l'amélioration de la capacité d'accueil de la biodiversité sur le site.



ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES MENÉES PAR LES PARTENAIRES : SUMI & GESTION DES RELATIONS

Réseau des acteurs des sites de baignade en milieu naturel du Grand Est

Participation au Réseau des acteurs des sites de Baignade en milieu naturel du Grand Est mis en place et organisé par la Région Grand Est.

Accueil d'une réunion à Madine le 28 septembre 2024.

Ce réseau vise, par le biais de réunions thématiques, à partager les informations, les retours d'expériences, les solutions concrètes aux problématiques (recrutement des surveillants de baignade, cyanobactérie, qualité de l'eau, ...) et mutualiser les actions futures.

SERM - Syndicat des Eaux de la région messine & SME - Société mosellane des eaux

Gestion des questions courantes avec ces partenaires (qualité/quantité d'eau, travaux, études).

En 2024, suivi et participation aux réunions préparatoires pour les **travaux de réhabilitation des caniveaux bétons des digues et pour les travaux de rénovation de l'enrobé de la digue des Chevaliers.**

PnrL - Parc naturel régional de Lorraine

Suivi et contribution à l'étude pour le développement d'un sentier d'interprétation, mise en place par le PnrL, associant les communes d'Heudicourt-sous-les-Côtes, Buxières-sous-les-Côtes et Montsec, et la SPL Chambley Madine.

Suivi du **projet Trame Verte et bleue du PnrL** : En 2024/2025, programmation de la restauration de la mare située dans une prairie à proximité de la ferme de Buxérauboys, en vue de sa valorisation pédagogique et de son rattachement au sentier du tour du lac.



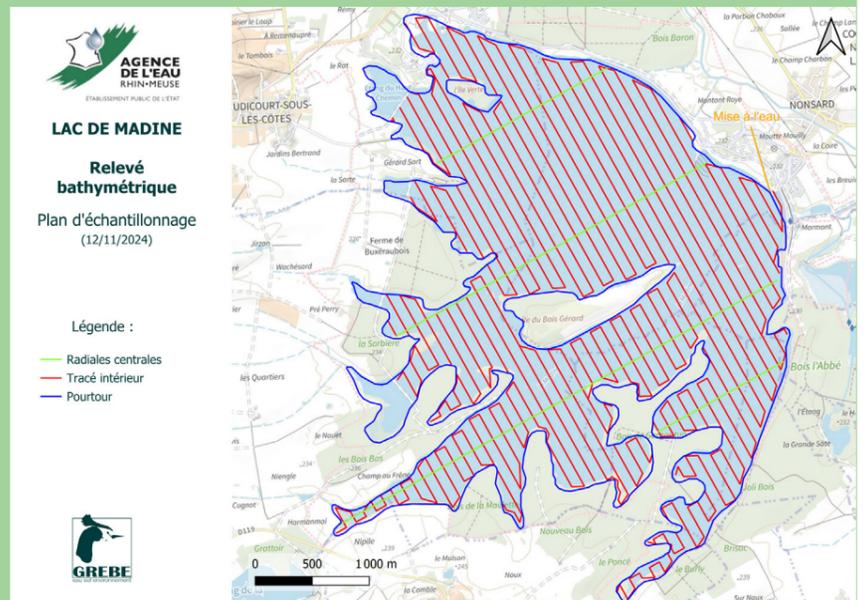
Mare de la ferme de Buxérauboys Buxières-sous-les-Côtes à proximité du sentier du lac

AERM - Agence de l'eau Rhin-Meuse

Suivi et contribution à l'étude bathymétrique du lac de Madine, organisée par l'AERM, dans le cadre du suivi des plans d'eau de la directive européenne cadre sur l'eau.

Objectif :

Acquérir des données précises de base (profondeur, volume total du plan d'eau) nécessaires à la mise en place du SAGE (Schéma d'aménagement et de gestion des eaux) sur le territoire du Rupt de Mad - Esch - Trey.



Plan d'échantillonnage - Tracé théorique des passages nécessaires à l'obtention des données bathymétriques - Bureau d'étude GREBE

ET AUSSI...

Contrat de territoire Eau et Climat "Mad'in L'eau Reine"

Engagement de la SPL Chambley-Madine aux côtés des acteurs du territoire de Metz et du Rupt-de-Mad pour la reconquête de la qualité de l'eau et le développement territorial du Rupt-de-Mad.

Réalisation d'une balade à énigmes sur le thème de la préservation de la ressource en eau, avec pour objectif de diffuser tout le travail technique réalisé au grand public. En 2024, la balade à énigmes a eu lieu le 8 septembre 2024 et a accueilli plus de 100 participants. L'opération sera renouvelée en 2025 pour une troisième édition.



Suivi des études du SAGE

Elaboration du SAGE - Schéma d'aménagement et de gestion des eaux du Rupt de Mad - Esch - Trey. 2024 : Finalisation de l'étude ressources du SAGE.

Animations natures

Lancement d'une démarche auprès des partenaires (CPIE, PnrL, associations diverses, LPO) pour enrichir l'offre d'animations pédagogiques autour du thème de l'environnement (ornithologie, insectes, pêche, ...) sur le site du lac de Madine.

ORGANISATION & SUIVI DE CHANTIERS

Défrichage de l'île du Bois Gérard



Chantier élève organisé par le PnrL en faveur du maintien de la biodiversité sur l'île, en y associant un chantier de broyage par le biais d'un engin télécommandé.

Gestion de la végétation arborée, mise en sécurité



Entretien de la lisière et mise en valeur de l'alignement de chênes du bois de la ferme de Buxérau-bois. Entretien de la lisière du bois de Pannes, mise en sécurité de la végétation arborée.

Plantation de haies



Sentier du tour du lac à Heudicourt : plantation réalisée en partenariat avec la fédération de chasse de la Meuse. (Environ 350mL)

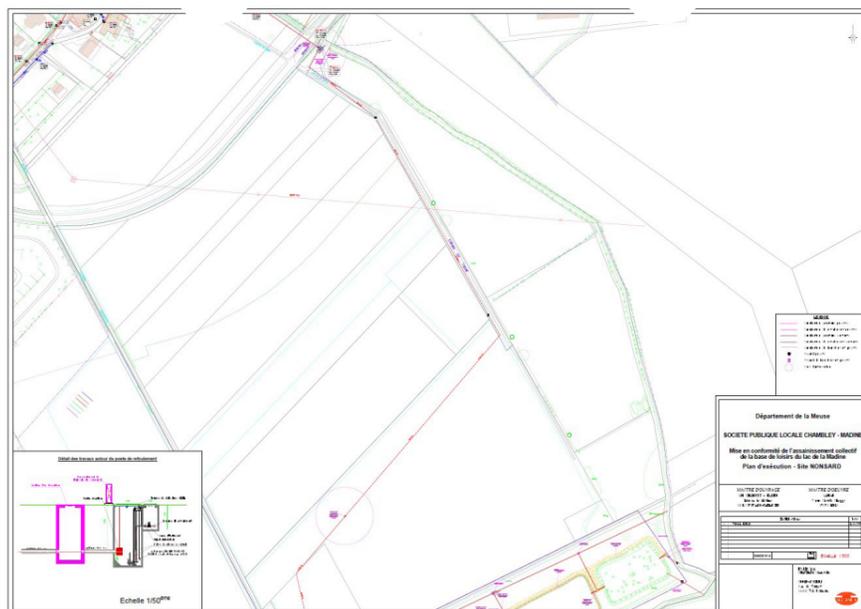
ASSAINISSEMENT

Mise en conformité des systèmes d'assainissement

1 Suivi de la tranche optionnelle n°2, phase dédiée à l'amélioration des réseaux, Heudicourt et Nonsard.

2 Gestion des systèmes d'assainissement : consultation, sélection et suivi du bureau d'études pour la réalisation des documents réglementaires (bilans, 24H, bilan annuel de fonctionnement des assainissements).

3 Lien avec les services concernés : Direction Départementale des Territoires et Agence de l'eau, pour la transmission des données.



Plan d'exécution des travaux réalisés entre la pompe de relevage de Nonsard et le système de lagunage.

Plan SEETP ROBINET

2024 a été marquée par des projets d'envergure et des travaux de rénovation visant à améliorer les infrastructures de la base de loisirs de Madine, dans une démarche d'optimisation des services et de sécurité pour nos usagers. Plusieurs chantiers ont été menés, allant de l'amélioration de l'accessibilité à la mise en conformité des équipements, en passant par des travaux d'entretien et de rénovation.

Les travaux sous-traités à des entreprises extérieures

Réfection du chemin des gîtes

Situé derrière le village des gîtes, le chemin autour du lac, a été entièrement rénové pour améliorer l'accessibilité et le confort des visiteurs. Ces travaux ont permis de sécuriser la circulation tout en offrant un cadre agréable pour les promeneurs.



Rénovation de la façade avant de la maison de Madine

Ces travaux de peinture et le remplacement de bardages sur la façade avant de la maison de Madine ont permis d'améliorer l'esthétique du bâtiment et d'en prolonger sa durabilité face aux intempéries.



Ensemblement de la plage de Nonsard

L'ensablement de la plage de Nonsard a permis d'améliorer la qualité des espaces de baignade et de garantir un environnement agréable et sûr pour les usagers.



Aménagement d'un local vestiaire au golf

La création d'un local vestiaire dédié aux équipes espaces verts a permis d'améliorer les conditions de travail de nos collaborateurs.



Rénovation des revêtements de sol

Travaux réalisés à la maison des Promenades et dans les salles de réunion de l'hébergement collectif pour un rendu esthétique plus moderne et des facilités d'entretien.



Et aussi ...

TRAVAUX

Travaux de plomberie à la brasserie du port.

Aménagement d'une terrasse et remplacement du store du bar du lac.

Installation d'arrivée d'eau et d'électricité pour un aménagement futur de plateforme par l'aquaparc.

Travaux de terrassement pour l'installation de nos deux écrans Led.

Mise aux normes du système de désenfumage de la salle omnisports.

Raccordement du hangar à l'entrée de Madine Nonsard au réseau d'assainissement.

Remplacement de 90 extincteurs.

Installation de climatisation réversible dans les bureaux de l'hébergement collectif.

OBJECTIFS

Assurer la conformité avec les normes de sécurité en vigueur et améliorer le confort des utilisateurs.

Offrir un espace supplémentaire, contribuer à améliorer l'ombre et l'expérience des usagers en plein air.

Permettre à l'aquaparc d'installer un aquabar, offrant ainsi de nouveaux services à sa clientèle.

Faciliter la diffusion d'informations sur site auprès de nos visiteurs.

Garantir la sécurité incendie et se conformer aux dernières normes en vigueur.

Garantir un meilleur traitement des eaux usées.

Garantir la mise à jour des équipements de sécurité et renforcer la protection des usagers.

Améliorer les conditions de travail des collaboratrices y travaillant.

Les travaux entrepris par le SMA du lac de Madine (Syndicat Mixte d'Aménagement)

La Région
Grand Est

Rénovation du terrain de foot synthétique

Le terrain synthétique a été rénové par le SMA, afin d'offrir des conditions de jeu optimales et garantir un environnement sportif de qualité.

La nouvelle pelouse fait appel au liège granulé, un remplissage écologique préféré à la fibre de coco ou à la rafle de maïs, des matériaux moins confortables et moins adaptés aux conditions locales notamment climatiques. Cette nouvelle pelouse est certifiée rugby.

Cette rénovation s'inscrit dans un projet de plus grande ampleur visant à redévelopper la pratique de différentes disciplines sportives à Madine.

Budget travaux
675K€



Les travaux gérés par notre service maintenance

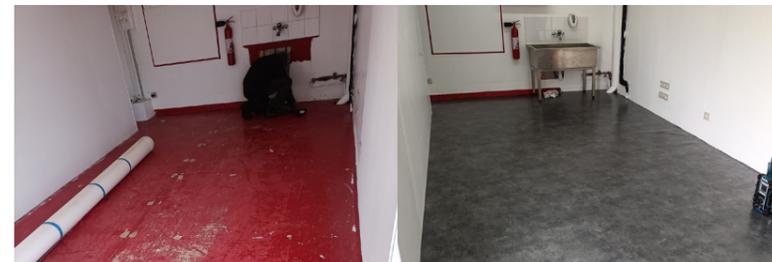
Rénovation de la façade du centre équestre nettoyage et peinture



Rénovation des sanitaires du port relamping et peinture



Rénovation des revêtements de sol du poste de secours et de la location nautique



Et aussi ...

TRAVAUX

Entretien régulier des bâtiments en bois.

Nettoyage des panneaux d'information sur la base de loisirs de Madine.

Remplacement de ballons d'eau chaude.

OBJECTIFS

Assurer leur bon état et prolonger leur durée de vie.

Améliorer la lisibilité et contribuer à une meilleure communication visuelle et à la bonne image du site.

Garantir leur bon fonctionnement dans le cadre de la maintenance préventive.

Budget total travaux SPL

140K€

Des travaux essentiels à la modernisation, à la sécurité et au confort de nos usagers.

Une activité en baisse impactée par l'absence d'un moniteur Brevet d'Etat qui ne nous a pas permis d'assurer certaines prestations. Une ambition et un projet à construire pour l'avenir, en particulier avec les associations et la ligue de voile du Grand Est.

CHIFFRES CLÉS



Clientèle Groupes

L'accueil des groupes au sein de la structure est facilité par :

- la mise à disposition des vestiaires,
- les deux salles de cours,
- la proximité du petit bassin abrité des vents dominants et permettant la découverte et l'initiation d'un sport nautique dans un cadre sécurisé,
- et la mise en place de parcours relais sur l'eau et sur terre.



Parc à voile légère du centre nautique

Entre 8 à 10 bateaux de propriétaires.

Clientèle Individuels

Les activités recherchées par les individuels sont :

1. canoë
2. paddle
3. catamaran
4. planche à voile



Adhérents

25 à 30 adhérents en activité voile régulière de fin avril à fin octobre.

Formation & cours particuliers

- 130 heures délivrées,
- 13 personnes devenues autonomes en voile dont 10 qui vont adhérer en 2025.

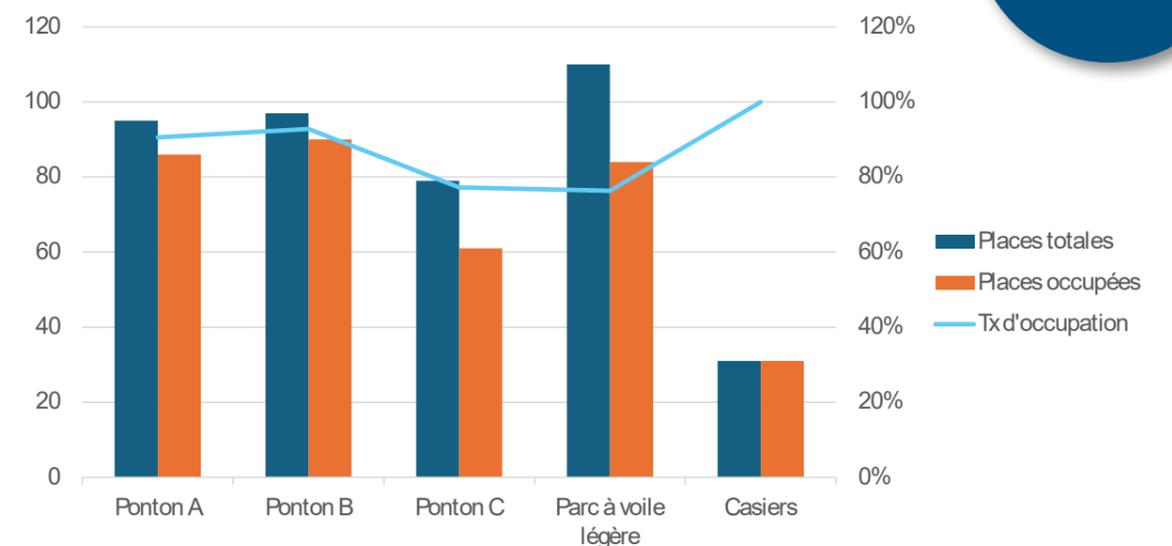


TAUX D'OCCUPATION

Une activité stable d'année en année. Cette activité peut être optimisée au niveau de la gestion administrative.

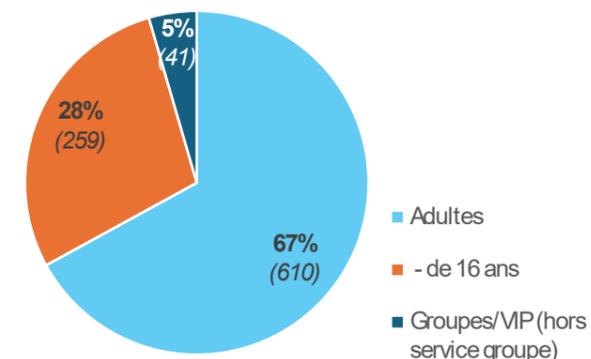


Total CA 2024
174K€



BATEAU PROMENADE

Un potentiel de développement de chiffre d'affaires intéressant sur l'offre VIP Apéro, au coucher de soleil.



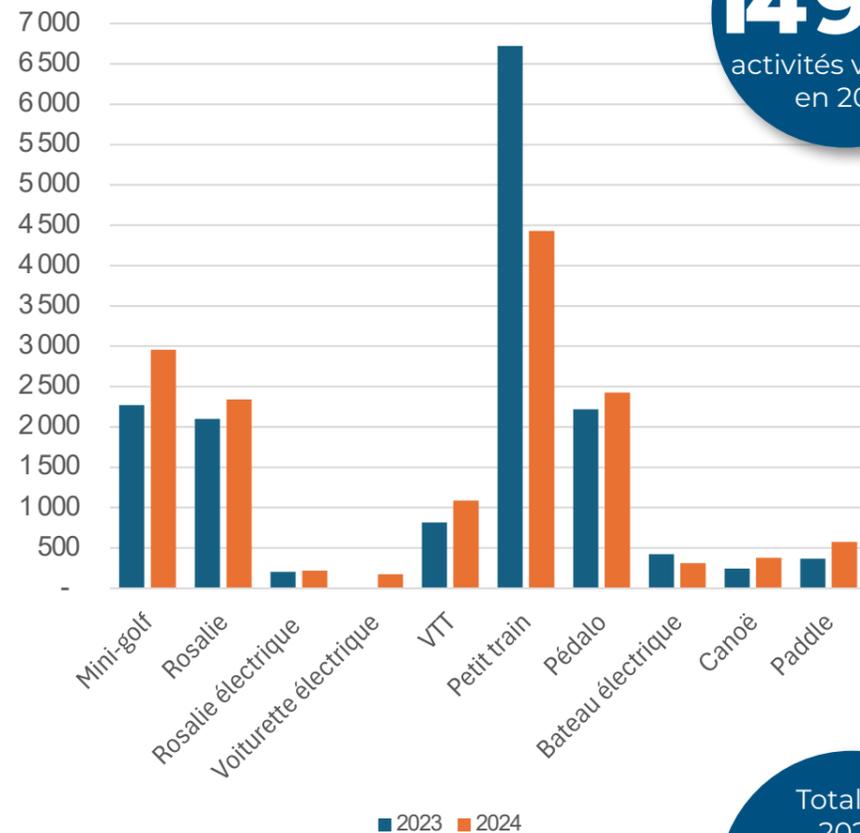
Et aussi...

- 12 sorties pour assistance à personne ou à embarcation en dehors du cadre du centre nautique (plaisancier, pêcheur, véliplanchiste, paddle).
- Mise en conformité des bateaux en cours.

Une augmentation du chiffre d'affaires de 5.9% malgré une forte baisse des ventes de tickets de petit train dûe aux pannes à répétition que nous avons subies.

ACTIVITÉS VENDUES

Quantités vendues par activité

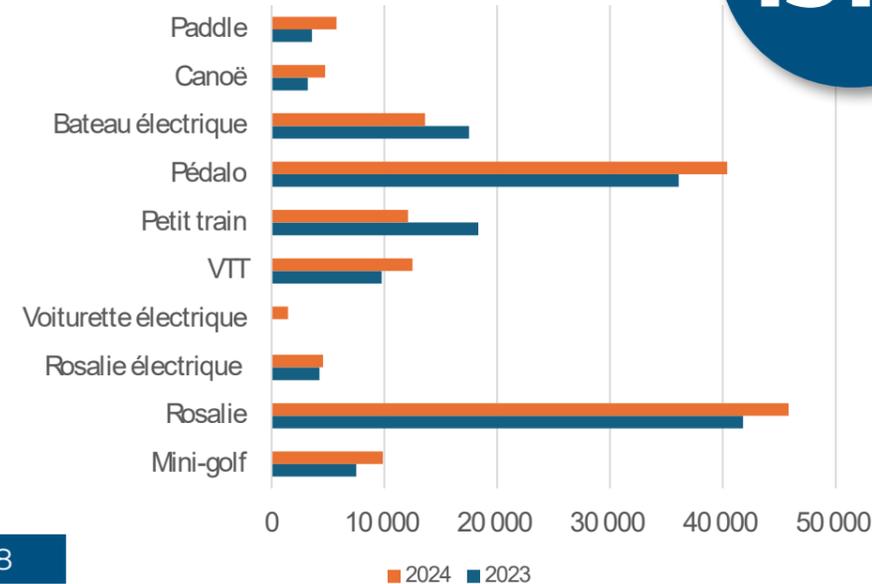


14 900
activités vendues
en 2024



Total CA
2024
151K€

Chiffre d'affaires généré par activité



Une augmentation du chiffre d'affaires de 6.8% (abonnements + enseignement) malgré une météo capricieuse et un entretien des parcours difficile, du fait de l'état des machines qui nécessitent des réparations régulières.

CHIFFRES CLÉS

Total CA
2024
141K€

+ de
300
scolaires de la
région initiés
au golf

Journée
"Golf en famille"
63
personnes
accueillies

L'activité Golf

- Remise en place de cours collectifs pour les membres du club.
- + de 300 heures de cours individuels donnés.
- + 26 licences fédérales (vs 2023).
- 15 évènements sponsorisés organisés en partenariat avec l'association du golf de Madine.
- Reconduction du partenariat avec GolfHer pour promouvoir le golf féminin.
- Installation de 2 algécos (salle de repos / vestiaires) pour les jardiniers.
- Nombreux travaux d'entretien courants.



Impacts sur l'activité golf

- Une météo très défavorable et des parcours détremés, qui ne nous ont pas permis de faire fonctionner les machines d'entretien avant mi-juin.
- Des pluies incessantes qui ont engendré la création massive de mousse sur les greens.
- Un problème de pompe résolu fin juin.
- Le passage fréquent de sangliers qui ont provoqué de gros dégâts sur les fairways et départs.

=> Réalisation d'un audit en septembre de l'état du parcours et son entretien.

Les pistes d'amélioration

Pour redonner un vrai coup de boost à l'activité, il est nécessaire de :

- Drainer intégralement le parcours.
- Renouveler le parc machines.
- Assurer un entretien constant et permanent des parcours et infrastructures.
- Améliorer les abords : parterres de fleurs, aménagement de l'espace dédié à l'ancien club house, zone de lavage.
- Prévoir des toilettes sèches au départ du trou n° 5.



Total CA
2024
52K€
dont 37 K€
de pension

Une nouvelle orientation pour le centre équestre

Une analyse socio-économique de l'activité du centre équestre a été réalisée par le Syndicat mixte d'aménagement du lac de Madine (SMA) en 2024 et présentée en conseil d'administration le 26 juin 2024.

Les infrastructures sont plutôt de qualité mais l'activité se caractérise par un nombre de clients réguliers (environ 50) relativement faible par rapport à des centres de taille comparable, une prédominance des recettes liées aux pensions au détriment des leçons, et un déficit d'exploitation récurrent.

Le centre est géré par deux salariés permanents (auxquels s'ajoute un saisonnier en période estivale) qui passent beaucoup de temps à des travaux d'entretien des écuries au détriment du développement des activités. La dynamique en place au sein de l'équipe ne laissant pas entrevoir de réelles perspectives d'amélioration, notamment sur la fréquentation et le résultat d'exploitation, il a été décidé d'étudier la piste d'une externalisation de l'exploitation du centre équestre, en recherchant un partenaire privé plus à même de s'investir pour valoriser les infrastructures et développer l'activité.

Le conseil d'administration du 14 Octobre 2024 a validé l'avis d'appel à concurrence.

Cet appel à concurrence a donné lieu à 5 candidatures dont 4 ont fait l'objet d'une audition par un jury, composé des membres élus de la commission d'achat de la SPL, du Directeur général et de personnalités qualifiées dans le domaine équestre.

A compter du 1^{er} janvier 2025, la gestion du centre équestre est confiée à Aurélie MARÉCHAL et Sacha DARDELIN, qui co dirigeaient un centre équestre en Seine et Marne.



NOS PARTENAIRES PRIVÉS

En 2024, la totalité des cellules commerciales a fait l'objet d'un avis de publicité et de mise en concurrence en vue de l'attribution d'une autorisation d'occupation temporaire du domaine public.

Les nouveaux occupants en 2024

La brasserie du Port

Restaurant proposant une cuisine qui se veut simple, généreuse et conviviale, mettant en valeur les produits locaux de la Meuse et de saison.



Pop Up Store Baoli & Cie

Boutique éphémère regroupant 20 créateurs et producteurs locaux ainsi qu'une brocante vintage.



R-Laser

Nouveau parc de structures gonflables comprenant un laser game, conçu pour divertir les visiteurs de tout âge.



O'Groin Che

Echoppe à la décoration champêtre de restauration traiteur (sur place ou à emporter). Vente de pain, viennoiseries, produits d'épicerie...



Minéraux & Création

Boutique éphémère de bijoux fait main proposant un large choix de bracelets, colliers, pendentifs, pierres...



Les occupants déjà présents les années précédentes

Bar de la plage

Snack, bar, rôtisserie, pizzas...



Le monde merveilleux

Parc de structures gonflables et kiosques de gourmandises sucrées.



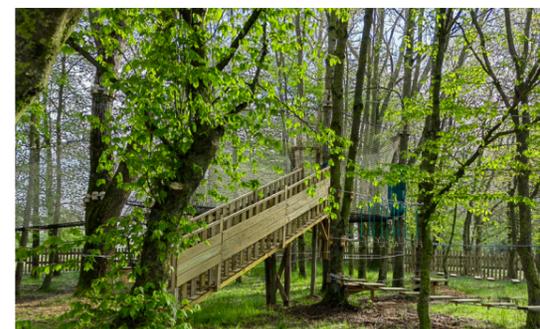
Aqua Parc

Structures gonflables sur l'eau.



Accrobranche découverte

Pacours d'éveil à l'accrobranche pour enfants.



Bar du lac

Snack, bar et boutique...



Accrobranche

Pacours d'accrobranche pour adultes et enfants.



Divotourbiking

Location nautique et terrestre.



Nonsard

Nonsard

Heudicourt

Heudicourt



CHAMBLEY PLANET'AIR

Reconnu comme l'un des plus beaux aérodromes de France dans sa catégorie, l'aérodrome de Chambley a une activité associative très dynamique et des infrastructures de qualité. Son attractivité est réelle, comme l'a démontré l'appel à concurrence lancé à l'automne 2024 pour l'occupation des hangars aéronautiques.

CHIFFRES CLÉS



Amélioration de la qualité de service pour une meilleure satisfaction des usagers

- Mise à jour de la carte aéronautique de l'aérodrome
- Réorganisation du deuxième étage de la tour de contrôle : bureaux et salles dédiées au personnel de l'aérodrome de Chambley
- Réorganisation du Rez de Chaussée (Ex Aero-shoppy) : grande salle de réunion multifonctions
- Refonte du site internet
- Electrification/embellissement et entretien de l'avion à l'entrée de la base
- Débroussaillage divers
- Reprise des panneaux aéronautiques et aides visuelles
- Traitement de diverses fuites et infiltrations
- Sécurisation des accès à la zone TWR (Tour de contrôle) : grillage + portail d'accès
- Sécurisation de la pénétration en zone aéronautique : grillage, signalétique spécifique (panneaux + fréquence radio)
- Mise en place de points de rassemblement d'urgence
- Remise en état du guidage visuel d'atterrissage sur la piste 05R
- Travaux d'entretien courant (remplacement vitrerie, etc.)
- Adoucissement de l'eau à la tour de contrôle

Bilan de la politique commerciale, de promotion et de mise en marché

Présence accrue des forces armées et intérêt marqué pour le terrain
Demandes d'organisation de meetings/rassemblés/journées aéronautiques
Demandes de développement d'activité/installation avec, entre autres :

- l'implantation de la société Envol dans la tour de contrôle en 2024,
- la mise en place de conventions de parage dans les hangars aéronautiques, lors des événements sur site.

Pistes d'amélioration

- Poursuivre le relamping de la base et les recherches d'économie sur les énergies en tension (Gaz et Electricité) concernant essentiellement le mode de production d'eau chaude et de chauffage ainsi que le balisage de piste (seuils toujours en halogène).
- Développer une gestion du site économe en énergie donc en coût de fonctionnement et en émission de gaz à effet de serre.
- Rédiger un plan de gestion environnementale du site.

CHAMBLEY Planet'air Temps forts 2024



12 au 18

FÉVRIER

Manceuvres des Commandos Parachutistes de l'Air

512 sauts réalisés



25

MAI

Meeting aérien international, organisé par Bleu Ciel Organisation

+ de 30 000 visiteurs



23 30

JUIN

2 passages du Zeppelin



SEPTEMBRE OCTOBRE

Exercice militaire "Baccarat 24"

2 SEPTEMBRE



Arrivée d'Olivier TORDO Directeur de l'aérodrome en pilotage et en renforcement de l'équipe.

Et aussi... sur le circuit Chambley Grand Est

22 juin : 6h de vélo
5 et 6 octobre : Rétro Auto Chambley
Des sessions de roulage, événements privés ou publics



Programme annuel

Voltige

5 entraînements réalisés / 9 ouvertures d'axe demandées



Kite terrestre

6 passages



Parachutisme

4 week-ends réalisés / 7 demandés



COMMUNICATION & ÉVÉNEMENTIEL

SITE INTERNET & FACEBOOK



Site internet : chambley-planet'air.com

- Refonte intégrale en 2023
- 1^{ère} mise en ligne : 1^{er} décembre 2023

+de **33k** visiteurs/an sur notre site internet



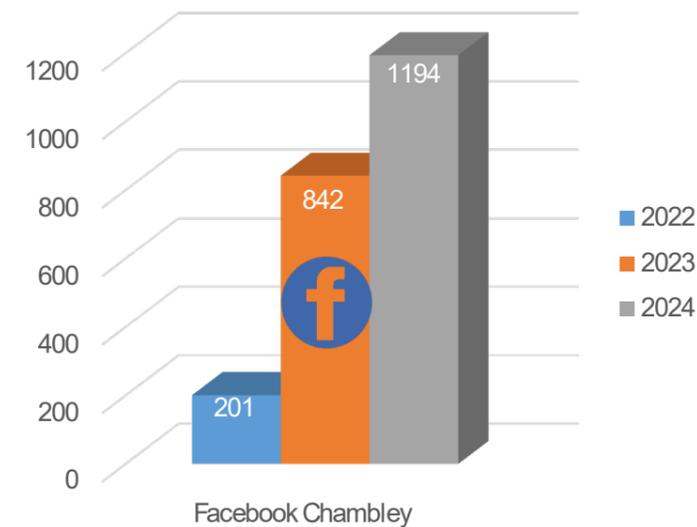
TOP 5 DES PAGES LES + CONSULTÉES

	Vues	Utilisateurs actifs
1 Meeting aérien Base aéronautique Chambley Planet'Air	69 941	25 389
2 Base aéronautique Chambley Planet'Air	11 012	5 595
3 Pratique Base aéronautique Chambley Planet'Air	7 061	5 212
4 Comment venir ? Base aéronautique Chambley Planet'Air	4 575	3 066
5 Actus & événements Base aéronautique Chambley Planet'Air	2 861	1 858

Page Facebook

Une page beaucoup moins active que celle de Madine en raison de l'activité grand public du site moins importante.

A ce jour, cette page est animée principalement grâce au repartage de posts publiés par les associations basées.



NOS PARTENAIRES BASÉS



Hangars 1 et 2

ULM Chambley

L'un des plus grands clubs français, dans le monde de l'ULM



Hangar 3

Les planeurs de Chambley

Aéroclub de vol à voile



Hangar 4

Les ailes mosellanes

Aéroclub associatif



LD Maintenance

Maintenance et entretien d'aéronefs



Hangar 5

Défense Conseil International

Activités de conseil, de formation, d'entraînement et de soutien capacitaire des Forces



L'Europe vue du ciel

Entreprise spécialisée dans la photo aérienne



Heli Mecanic

Réparation et maintenance d'aéronefs et d'engins spatiaux

Pilâtre de Rozier Organisation

Organisation d'événements, relations publics et presse, ateliers pédagogiques, location de montgolfière et aussi formation de pilotes...



Hangar 6

Buron Pilâtre Evasion

Agence de vol en montgolfière

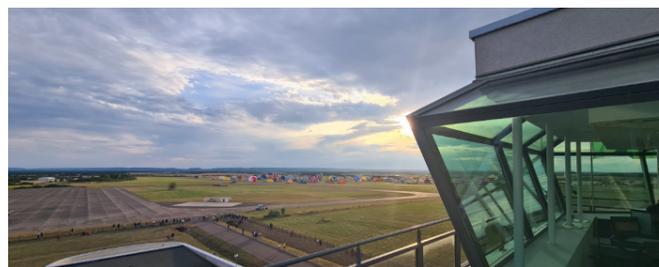


Les portes du ciel

Promotion et développement des activités aéronautiques en Lorraine.

SIGA

Société d'investissement et de gestion aéronautique



Hangar 110

Circuit Chambley Grand Est

Circuit automobile homologué par la Fédération française du sport automobile depuis mi 2011



Hangar 810

Lycée CFA Jean Zay

Le Lycée-CFA Jean Zay de Jarny propose un bac Pro aéro et un BTS aéronautique à Chambley



Hangar 610

MCS Training Center

Centre de formation et d'entraînements essentiellement dédié à la formation en conduite défensive et évasive



Auto école bords de Moselle

Auto & Moto, conduite accompagnée, conduite supervisée



Conservatoire d'espaces naturels de Lorraine

Entretien des réserves naturelles



CFER Corine

Auto école & permis moto



Bureaux dans la tour de contrôle

Aériades

Cluster aéronautique Grand Est



Aéroshoppy

Magasin d'articles aéronautiques



Enenvol

Expert en créations événementielles. Société spécialisée dans la mise en scène d'événements de grande envergure



Promundus

Société de nettoyage et d'aide à la personne



Hangar à dirigeable

Hemeria

Constructeur d'aérostats et de protections thermiques pour satellites

Restaurant

La carlingue à mémé

Restaurant proposant une cuisine familiale et traditionnelle

Station carburant

Garage Eve

Gestionnaire des stations carburant

38

39



La Société Publique Locale Chambley-Madine assure depuis le 1^{er} juillet 2021 la gestion et l'exploitation du lac de Madine et de l'aérodrome de Chambley au travers de deux contrats de concession.

LE LAC DE MADINE

Pour Madine, le contrat de concession en cours a été signé avec le Syndicat Mixte d'Aménagement du lac de Madine pour une durée de 3 ans. Il se termine le 31 décembre 2026. Le syndicat mixte finance, au travers d'une contribution financière forfaitaire à l'exploitation, la SPL pour assurer les missions de service public qui lui sont confiées, et d'une subvention d'équipement, les petits investissements dont il délègue le portage à la SPL.

Les investissements lourds sont portés par le SMA.

CHAMBLEY PLANET'AIR

Pour l'aérodrome de Chambley, le contrat est d'une durée de 3,5 ans et se termine au 31 décembre 2024. La Région Grand Est finance, au travers d'une contribution financière forfaitaire à l'exploitation, la SPL pour assurer les missions de service public qui lui sont confiées, et d'une subvention d'équipement, les investissements dont il délègue le portage à la SPL.

La Région reste propriétaire des fonciers de l'aérodrome.

Rapport financier



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS



Chiffre d'affaires

2 299 486 €

-2,4%

Baisse de -55 958 €



Seuil de rentabilité

5 267 292 €

825 jours



Capacité d'autofinancement

362 209 €

Marge

2 303 661 €



100,18% du CA

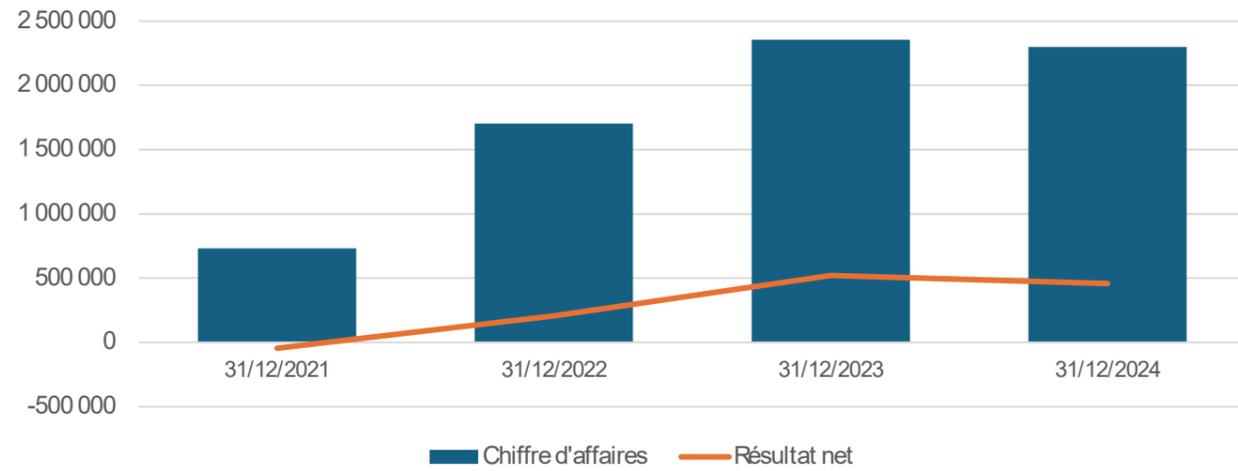
Résultat

456 990 €



19,87% du CA

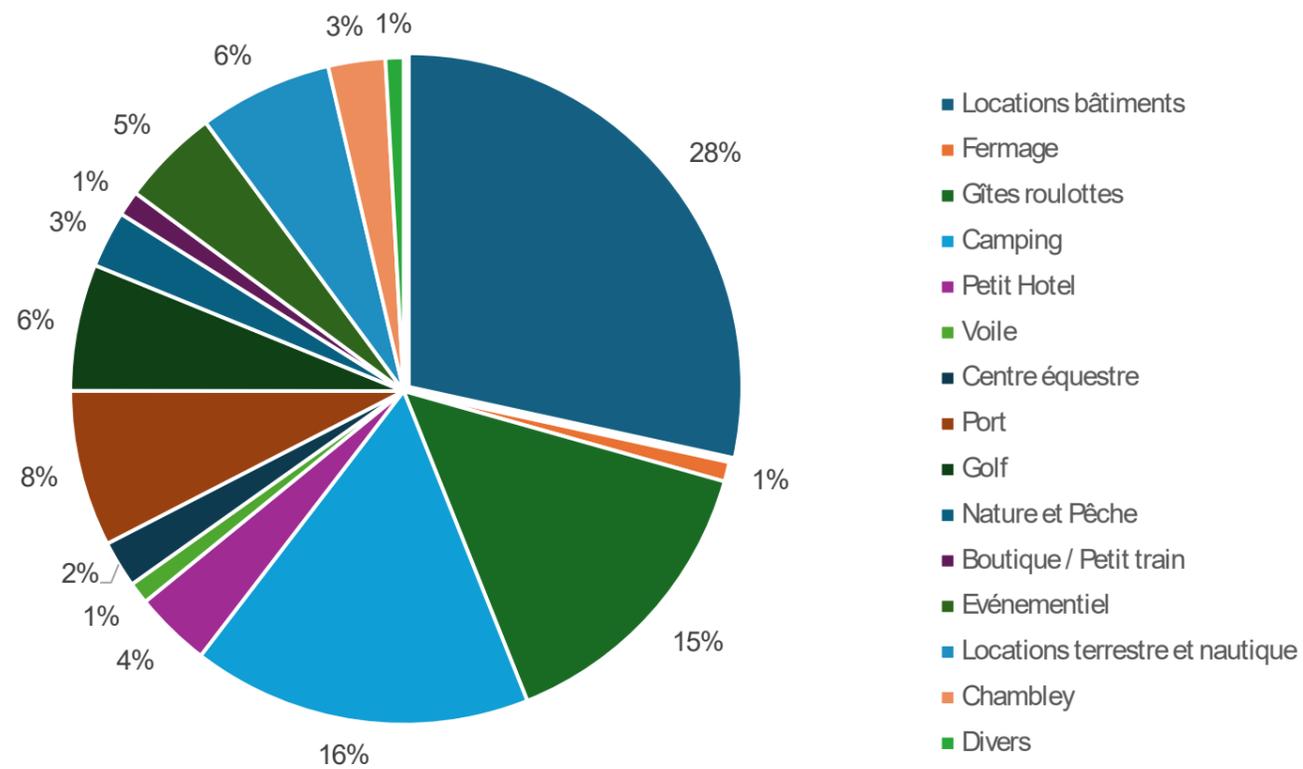
Chiffre d'affaires HT et résultat net depuis la création de la SPL



Compte de résultat de la SPL Chambley-Madine

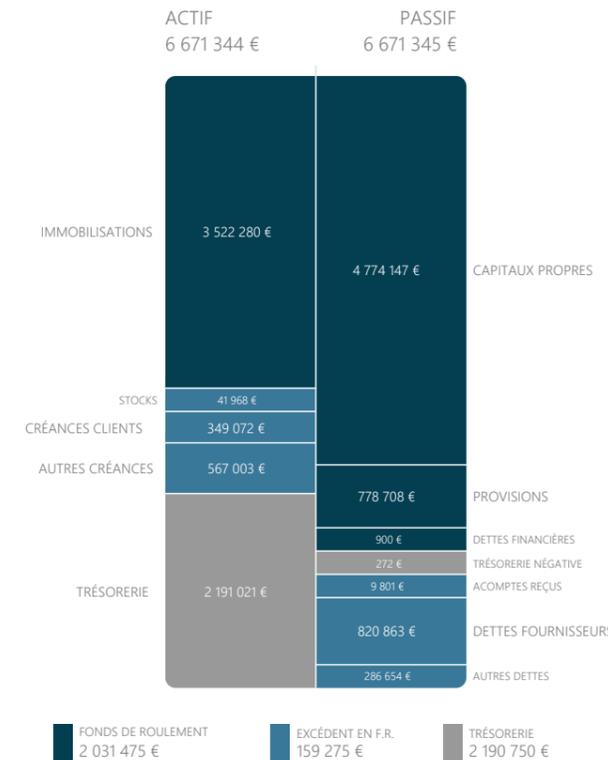
	2024	2023	Évolution	
Chiffre d'affaires	2 299 486 €	2 355 444 €	-55 958 €	-2,4%
Ventes + Production réelle	2 299 486 €	2 355 444 €	-55 958 €	-2,4%
Marge globale	2 303 661 €	2 366 693 €	-63 032 €	-2,7%
Charges de fonctionnement	2 740 891 €	2 941 853 €	-200 962 €	-6,8%
Impôts et taxes	52 345 €	51 893 €	+452 €	+0,9%
Charges de personnel	1 943 588 €	1 878 709 €	+64 879 €	+3,5%
Dotations aux amortissements	460 748 €	265 015 €	+195 733 €	+73,9%
Dotations aux provisions	62 362 €	784 634 €	-722 272 €	-92,1%
Résultat d'exploitation	267 669 €	447 653 €	-179 984 €	-40,2%
Résultat financier	17 989 €	0 €	+17 989 €	
Résultat courant	285 658 €	447 653 €	-161 995 €	-36,2%
Résultat exceptionnel	339 097 €	250 409 €	+88 688 €	+35,4%
Impôt société	167 766 €	177 082 €	-9 316 €	-5,3%
Résultat de l'exercice	456 990 €	520 980 €	-63 990 €	-12,3%

Répartition du chiffre d'affaires 2024

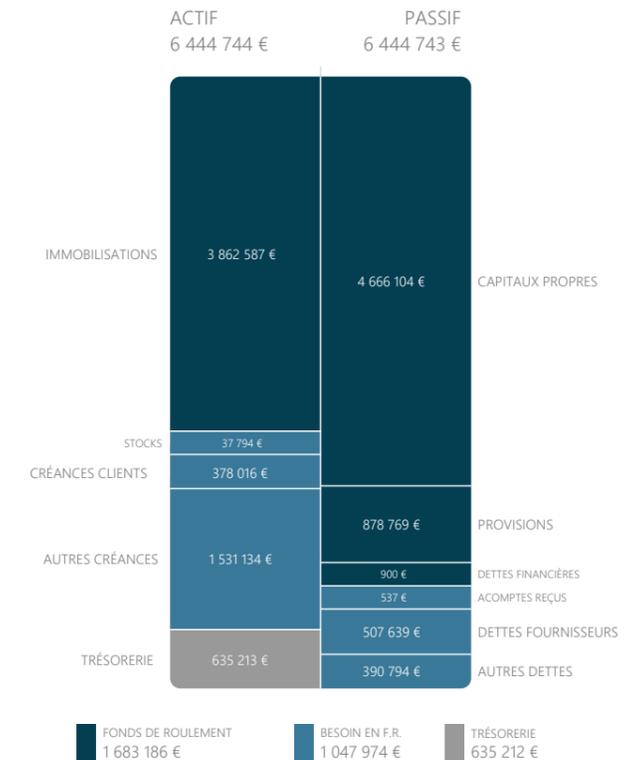


Bilan de la SPL Chambley-Madine

Bilan au 31/12/2024



Bilan au 31/12/2023



Société Publique Locale



Image générée avec une intelligence artificielle

